

MLINAR d.d.  
Grdenićeva 27  
48260 Križevci

OIB 62296711978

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA 2009. GODINU**

**Križevci, 30.04.2010.**

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

### 1. Općenito

Društvo Mlinar d.d. upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Bjelovaru kao dioničko društvo, pod brojem MBS 010015470. Matični broj subjekta je 03003094, OIB 62296711978. Osnovna djelatnost je proizvodnja pekarskih proizvoda.

Većinski vlasnik Društva je Pekara Kruna d.o.o. sa 94,20% udjela u vlasničkoj strukturi. Sjedište društva je u Križevcima, Grdenićeva 27.

U 2009. godini društvo je zapošljavalo 955 radnika krajem razdoblja, (u prethodnoj godini 1150). Članovi Uprave tijekom 2009. godine i do izdavanja ovih izvješća su:

- \* Dominik Nikolić direktor od 01.10.2009.
- \* Branko Kaludjer direktor do 30.09.2009.
- \* Mate Štetić direktor do 31.07.2009.

### 2. Ekonomsko okruženje

Financijski izvještaji izraženi su u hrvatskim kunama. Službeni tečaj EUR-a tj. srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2009. godine iznosio je 7,306199 kuna, na dan 31. prosinca 2008. godine iznosio je 7,324425 kuna za 1 EUR. Tečaj CHF na dan 31.12.2009. iznosio je 4,90942 kuna, na dan 31.12.2008. iznosio je 4,412464 kuna. Eskontna stopa Hrvatske narodne banke iznosila je 9% godišnje. Stopa zakonskih zatezних kamata u privredi i na nepravodobno plaćene javne prihode iznosila je 17%. Stopa poreza na dobit za 2009. godinu iznosi 20% godišnje (u 2008. 20% godišnje).

### 3. Temelj za prezentiranje financijskih izvještaja

Financijska izvješća pripremljena su u suglasnosti sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja izdanim od Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde (IASB/MORS). Financijska izvješća pripremljena su na temelju koncepta povijesnih troškova izuzev materijalnih i nematerijalnih sredstava koja su prepravljena u prijašnjim godinama sukladno hrvatskom zakonu i Međunarodnom računovodstvenom standardu 29. Financijski izvještaji zasnovani su na godišnjem obračunu sukladno važećim hrvatskim propisima.

### 4. Najvažnije računovodstvene politike primijenjene prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za 2009. godinu

#### (a) Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga evidentiraju se sukladno MSFI, po fakturiranoj realizaciji. Prihodi od prodaje umanjuju se za dane popuste kupcima odmah na računu. Sumnjiva i sporna potraživanja priznaju se u prihode kad se naplate.

Positivan saldo tečajnih razlika (razlika između pozitivnih i negativnih) koji se utvrdi pri prevođenju stanja sredstava i obveza u stranoj valuti ili s valutnom klauzulom na zaključeni, odnosno srednji tečaj Hrvatske narodne banke, prenosi se u prihode na dan bilance. Kamate nastale korištenjem sredstava Društva od strane drugih, priznaju se kada je izvjesno da će ekonomske koristi povezane sa transakcijom pritjecati u Društvo i kada se prihod pouzdano može izmjeriti.

Prihod od kamata priznaje se po obračunu (uzevši pri tome u obzir efektivnu zaradu po sredstvima), osim kada je naplata neizvjesna.

*(b) Rashodi*

Troškovi realiziranih proizvoda i usluga evidentiraju se u trenutku prodaje proizvoda, odnosno fakturiranja obavljenih usluga, a čine ih vrijednosti utrošenih sirovina i materijala, amortizacija, plaće proizvodnih radnika, transportni troškovi, troškovi energije i ostali troškovi koji se mogu locirati na proizvodnju, odnosno na obavljanje usluga. Neproizvodni opći troškovi evidentiraju se u trenutku nastanka, a obuhvaćaju sve troškove koji nisu direktno vezani uz pekarsku proizvodnju, odnosno uz obavljanje usluga.

Negativan saldo tečajnih razlika (razlika između pozitivnih i negativnih) koji se utvrdi pri prevođenju stanja sredstava i obveza u stranoj valuti ili s valutnom klauzulom na zaključni, odnosno srednji tečaj Hrvatske narodne banke, prenosi se u rashode na datum bilance. Vrijednosna usklađenja se provode ispravkom vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja na teret rashoda.

*(c) Financijski instrumenti*

Financijska imovina i obveze evidentiraju se inicijalno po trošku, koji predstavlja fer vrijednost dane ili primljene protučinidbe te uključujući zavisne troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja ulaganja koja su klasificirana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka vrednuju se po fer vrijednosti. Dobici ili gubici na ulaganjima koji su klasificirani kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka priznaju se kao prihodi ili rashodi. Dobici ili gubici na ulaganjima raspoloživim za prodaju evidentiraju se u okviru kapitala i rezervi, sve dok se ulaganje ne proda, naplati ili mu se trajno smanji vrijednost, kada se kumulativna dobit ili gubitak prije iskazan u okviru kapitala i rezervi prenosi u korist ili na teret prihoda.

Ostala financijska imovina koja se drži do dospelja te financijske obveze, kao što su dani i primljeni krediti i izdane obveznice naknadno se vrednuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir premije ili diskonte nastale prilikom stjecanja, kroz period do dospelja.

Za ulaganja vrednovana po amortiziranom trošku gubici i dobici priznaju se na teret ili u korist prihoda kada im se trajno smanji vrijednost ili su otuđena, te kroz proces amortizacije. Redovne transakcije sa financijskim instrumentima se evidentiraju kada je imovina isporučena (datum namire). Kod knjiženja po datumu namire, promjene u vrijednosti imovine se evidentiraju iako imovina nije priznata do trenutka namire.

*(d) Nematerijalna imovina*

Nematerijalna imovina evidentira se prema trošku nabave i amortizira se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja, koji nije duži od pet godina. Sva nematerijalna imovina Društva je ograničenog vijeka trajanja. Nematerijalna imovina podliježe testu umanjenja vrijednosti jednom godišnje. Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

*(e) Materijalna imovina*

Materijalna imovina iskazuje se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i trajna umanjenja vrijednosti. Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz bilance zajedno sa pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koja zarada ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine, izračunat kao razlika između neto prodanih

primitaka i knjigovodstvene vrijednosti imovine u trenutku prodaje, iskazuje se u računu dobitka i gubitka u godini prestanka priznavanja. Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja materijalne imovine radi obnove ili zadržavanja ekonomske koristi u budućnosti evidentiraju se kao trošak tekućeg razdoblja. Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani je korisni vijek trajanja prema oblicima imovine sljedeći:

Građevinski objekti	10 do 40 godina
Postrojenja i oprema	4 do 25 godina

Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

#### *(f) Umanjenje vrijednosti imovine*

Društvo provjerava na svaki dan bilance da li postoje indikatori gubitka vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada je godišnji test gubitaka vrijednosti zahtjevan, Društvo procjenjuje nadoknadivu vrijednost imovine. Nadoknadivi iznos procijenjen je kao viši od neto prodajne cijene i vrijednosti u uporabi. Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti prilikom prodaje imovine u transakciji između dviju voljnih neovisnih strana umanjena za troškove prodaje, dok vrijednost u uporabi

predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz neprestane upotrebe imovine kroz njen ekonomski vijek trajanja te prodaje na kraju vijeka trajanja. Nadoknadivi iznos se procjenjuje za svako zasebno sredstvo ili, ako to nije moguće, za jedinicu koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Jedinica koja stvara novac je primarno određena na bazi pojedinog društva. Gdje knjigovodstveni iznos prelazi taj procijenjeni nadoknadivi iznos, imovini je umanjena vrijednost do njenog nadoknadivog iznosa.

#### *(g) Najam*

Imovina uzeta u najam po ugovoru kojim se na Društvo prenose svi rizici i koristi povezani s vlasništvom (financijski najam), kapitalizira se po nižoj od fer vrijednosti imovine ili sadašnje vrijednosti minimalnih iznosa najamnine na početku razdoblja najma i evidentira kao materijalna imovina u najmu. Plaćanje najma evidentira se kao financijski trošak i smanjenje obveza po najmu, tako da se postigne konstantna kamata do kraja trajanja ugovora. Financijski troškovi nadoknađuju se izravno iz dobiti. Kapitalizirana imovina u najmu amortizira se u razdoblju korištenja najma ili u roku korisnog vijeka trajanja, ovisno koje je razdoblje kraće.

#### *(h) Zalihe*

Zalihe se sastoje od zaliha sirovina i materijala, rezervnih djelova, sitnog inventara i autoguma, zaliha trgovačke robe i gotovih proizvoda. Zalihe sirovina i materijala, rezervnih djelova, sitnog inventara i autoguma se evidentira po stvarnim troškovima nabave, a utrošak se evidentira metodom prosječnih ponderiranih cijena. Prijenos sitnog inventara, ambalaže i autoguma u upotrebu uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa.

#### *(i) Potraživanja*

Potraživanja koja dospijevaju unutar 30 do 90 dana iskazana su po izvornom iznosu računa umanjenom za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Procjena ispravka vrijednosti se obavlja kad postoji neizvjesnost naplate cjelokupnog iznosa. Sumnjiva i sporna potraživanja se otpisuju kad se utvrde.

*(j) Novac i novčani ekvivalenti*

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijecom do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka.

*(k) Porezi*

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti. Porez na dobit obračunava se u skladu s hrvatskim poreznim propisima. Porezne prijave tvrtki podliježu poreznoj kontroli nadležnih organa. Budući da su moguća različita tumačenja primjene poreznih zakona i propisa na mnoge vrste transakcija, iznosi u financijskim izvješćima mogu biti naknadno promijenjeni ovisno o konačnoj odluci nadležne porezne uprave.

*(l) Transakcije u stranoj valuti*

Kod početnog priznavanja u izvještajnoj valuti transakcije u stranoj valuti evidentiraju se primjenom tečaja na dan transakcije. Na dan bilance monetarne stavke u stranoj valuti iskazuju se primjenom zaključnog tečaja. Nemonetarne stavke koje su evidentirane po povijesnom trošku i koje su denominirane u stranoj valuti iskazuju se primjenom valutnog tečaja na dan transakcije. Tečajne razlike koje proizlaze iz transakcija u stranoj valuti i preračuna vrijednosti monetarne i nemonetarne imovine i obveza priznaju se u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem nastaju.

*(m) Mirovine i naknade zaposlenicima*

Društvo u normalom tijeku poslovanja daje fiksne doprinose u državne i privatne mirovinske fondove u ime svojih djelatnika. Društvo ne participira u bilo kojim drugim mirovinskim planovima, te posljedično, nema nikakvih pravnih ili drugih obveza za buduće doprinose ako fondovi ne sadržavaju dovoljno imovine za isplatu svih koristi djelatnicima povezanih s radom djelatnika u tekućem i prethodnim razdobljima.

Društvo plaća zaposlenicima naknade koje uključuju otpremnine, jubilarne nagrade, pomoći radnicima u slučaju bolovanja dužeg od 90 dana i pomoći uslijed smrti člana obitelji. Obveze i troškovi otpremnina i jubilarnih nagrada su utvrđeni koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Metoda predvidive obveze poslodavca po zaposleniku uzima u obzir svako razdoblje radnog staža iz kojeg proizlazi dodatno povećanje obveze poslodavca za utvrđene naknade zaposlenicima i mjeri svaku obvezu posebno da bi se utvrdila konačna obveza.

*(n) Rezerviranja*

Rezerviranja su priznata kada Društvo ima postojeću pravnu ili drugu obvezu koja je rezultat prošlih događaja, kada je vjerojatno da će odljev resursa koji utemeljuju ekonomske koristi biti potreban da se ta obveza podmiri, i može se napraviti pouzdana procjena iznosa obveze.

*(o) Potencijalne obveze*

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna. Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je priljev ekonomskih koristi vjerojatan.

*(p) Događaji nakon datuma bilance*

Događaji nakon datuma bilance koji osiguravaju dodatne informacije o poziciji Društva na dan bilance (događaj koji uzrokuje usklađenje), reflektirani su u financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji ne uzrokuju usklađenje prezentirani su u bilješkama kada su značajni.

*(r) Procjene*

Priprema financijskih izvještaja u skladu sa MSFI zahtijeva upotrebu procjena i pretpostavki koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima i bilješkama. Iako su te procjene temeljene na svim dostupnim informacijama uprave o trenutnim događajima i akcijama, stvarni rezultati mogu odstupati od tih procjena.

U redovitom poslovanju društva, procjene su korištene na ispravke vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za mirovine, za započete sudske sporove i za troškove u jamstvenom roku. Obveze se iskazuju po nominalnoj vrijednosti uvećanoj za kamate prema zaključenim ugovorima, a i razvrstavanju na kratkoročne i dugoročne.

*(s) Prosudbe*

U postupku primjene računovodstvenih politika Društva, Uprava je napravila sljedeću prosudbu, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvješćima:

Financijski najam - Društvo kao korisnik najma

Društvo je zaključilo značajne ugovore o financijskom najmu kao najmoprimac. Utvrđeno je da su gotovo svi važni rizici i koristi od vlasništva imovine koju društvo koristi u financijskom najmu prenešeni na najmoprimca.

*(t) Promjene računovodstvenih politika*

Primijenjene računovodstvene politike sukladne su onima iz prošle financijske godine, osim što je Društvo primijenilo nove i izmijenjene standarde obvezne za financijske godine koje počinju 1. siječnja 2008. ili kasnije. Primjena novih ili izmijenjenih standarda i tumačenja Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) nije imala utjecaja na iznos glavnice na dan 31. prosinca 2008. godine niti na dan 31. prosinca 2009. godine. Društvo nije ranije primijenilo nijedan od Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja čija primjena nije bila obavezna na dan bilance. U slučajevima gdje prijelazne odredbe standarda dozvoljavaju izbor između primjene unaprijed i retrospektivne primjene (kao u MSFI 5), Društvo je odabralo primjenu unaprijed od dana početka primjene.

*(u) Usporedni podaci*

Tamo gdje je potrebno usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine.

**BILJEŠKE UZ RAČUN DOBITI I GUBITKA****5. Prihodi od prodaje**

(a) Smanjenje na ovoj poziciji od 30,78 % je najviše zbog ostvarenih prihoda od prodaje zamljišta s pripadajućim građevinskim objektima u Zagrebu za 68.000.000 kuna, nastalih u 2008. godini.

**6. Ostali poslovni prihodi**

(a) Struktura ostalih poslovnih prihoda:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Prihodi od prodaje sirovina i materijala	6.878.281	14.657.523
Prihodi iz ranijih godina	4.127.492	1.488.167
Naplaćena otpisana potraživanja	3.398.456	938.856
Naknadno odobreni popusti	1.944.775	1.625.696
Uporaba robe za promidžbu	217.141	
Prihodi od prodaje dugotrajne materijalne imovine	149.562	20.730.559
Prihodi od manjkova na teret odgovorne osobe	76.645	-
Viškovi u maloprodaji	9.111	35.268
Ostali prihodi od prodaje (goodwill)	-	1.086.842
	<b>16.801.463</b>	<b>40.562.911</b>

**7. Financijski prihodi**

(a) Struktura financijskih prihoda

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Kamate, tečajne razlike, dividende i sl. prihodi iz odnosa s pov. poduzetnicima	453.940	7.922
Kamate, tečajne razlike, dividend i sl. prihodi iz odnosa s nepov. poduzetnicima	69.492	1.873.871
Ostali financijski prihodi		3.923.949
	<b>523.432</b>	<b>5.805.742</b>

(b) Ostali financijski prihodi obuhvaćaju financijske dobitke ostvarene prodajom dionica i udjela u iznosu 3.923.949 kn.

**8. Materijalni troškovi**

(a) Materijalni troškovi sastoje se od:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Troškovi sirovina i materijala	87.481.076	70.106.880
Troškovi prodane robe	56.609.623	22.113.618
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	16.180.136	19.571.966
	<b>160.270.835</b>	<b>111.792.464</b>

(b) Troškovi sirovina i materijala obuhvaćaju utrošeni materijal, energiju, rezervne dijelove i otpis sitnog inventara.

(c) Ostali vanjski troškovi obuhvaćaju usluge prijevoza, održavanja, najma, reklame i propaganda te ostale usluge.

**9. Troškovi osoblja**

(a) Troškovi osoblja sastoje se od:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Neto plaće i nadnice	43.606.476	44.175.551
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	17.643.231	18.037.972
Doprinosi na plaće	10.584.742	10.741.624
	<b>71.834.449</b>	<b>72.955.147</b>

(b) Društvo je u 2009. godini prosječno zapošljavalo 867 zaposlenika i isplaćena je prosječna neto plaća u iznosu od 4.246 kuna.

**10. Amortizacija**

Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine je obračunata primjenom stopa obračuna utvrđenih Računovodstvenim politikama društva. Društvo je u toku godine iskazalo trošak amortizacije u iznosu 16.949.997 kn.

**11. Ostali troškovi**

Struktura ostalih troškova:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Prijevoz na posao	4.460.168	4.532.679
Jubilarnе nagrade, regres, božićnica	4.304.643	2.622.196
Otpremnine - mirovina	3.341.256	1.440.694
Osiguranje imovine i vozila	2.359.168	652.140
Bankarske usluge	1.421.096	1.284.283
Komunalne i vodne naknade	894.385	956.993
Reprezentacija	870.945	583.792
NO i ugovor o djelu	710.237	633.296
Intelektualne usluge	539.780	916.799
Ostali troškovi	2.583.261	2.201.816
	<b>21.484.939</b>	<b>15.824.688</b>

**12. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine**

Struktura je sljedeća:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Nenaplaćena utužena potraživanja	1.270.861	-
Nenaplaćena utužena potraživanja od zaposlenika	743.217	-
Sumnjiva i sporna potraživanja	2.972	1.780.132
Rezerviranja za potraživanja u zastari	-	-
Vrijednosno usklađenje dugotrajne mat. imovine	-	8.837.387
	<b>2.017.050</b>	<b>10.617.519</b>

U sumnjiva i sporna potraživanja ubrojena su sva potraživanja od kupaca koja su deklarirana kao nenaplativa te su ista i utužena.

Vrijednosno usklađenje u iznosu 8.837.387 kn odnosi se na usklađenje vrijednosti dugotrajne imovine na vrijednost nižu od knjigovodstvene vrijednosti, a temeljem procjene ovlaštenog procijenitelja izvršene s 31.12.2008. godine. Navedena vrijednost nije bila knjižena na datum 31.12.2008. godine te je iz tog razloga izvršen ispravak u 2009. godini.

**13. Ostali poslovni rashodi**

(a) Struktura je sljedeća:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Naknadno odobreni popusti	6.974.922	6.211.561
Rashodi ranijih godina	664.344	928.940
Manjkovi dozvoljeni pravilnikom	149.009	105.884
Kazne, naknade šteta zaposlenih	128.210	5.814
Neotpisana vrijednost dugotrajne materijalne imovine	25.443	539.834
Nabavna vrijednost sirovina i materijala za prodaju	7.034.084	21.762.056
Troškovi kampiranja	24.623	23.114
	<b>15.000.635</b>	<b>29.577.203</b>

(b) Nabavna vrijednost sirovina i materijala je iskazana na poziciji Ostalih poslovnih rashoda jer se tu radi o iznimnim slučajevima prodaje sirovine i materijala. Konkretno, tijekom 2009. godine su prodane žitarice za proizvodnju Belju d.d. kad se mlinski posao odvojio od Mlinara d.d.

**14. Financijski rashodi**

(a) Struktura financijskih rashoda:

	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>
Povezani poduzetnici	4.441.086	-
Nepovezani poduzetnici		
- kamate na zajmove	934.170	2.308.446
- kamate na kredite	6.818.891	4.497.263
- kamate od dobavljača	756.448	598.451
- tečajne razlike	1.760.103	852.694
	<b>14.710.698</b>	<b>8.256.854</b>

(b) Rashodi od kamata najvećim se dijelom odnose na kamate na kredite od banaka, zajmove, iz poslovnih odnosa s dobavljačima i na zatezne kamate na kašnjenja kod plaćanja PDV-a.

(c) Negativne tečajne razlike odnose se najvećim dijelom na preračun obveza u inozemnim valutama po dugoročnim kreditima i domaćim kreditima s valutnom klauzulom.

**BILJEŠKE UZ BILANCU**

**15. Materijalna i nematerijalna imovina**

(a) Stanja i promjene na materijalnoj i nematerijalnoj imovini prikazana su u nastavku :

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno mat. imovina	Ulaganja na tuđim OS	Nematerijalna imovina	Nemat.imovina U pripremi	Ukupno NMI	Sveukupno mat. i nemat. imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>										
<b>Stanje 01.01.2009.</b>	<b>140.145.632</b>	<b>280.508.890</b>	<b>126.028.524</b>	<b>3.417.598</b>	<b>550.100.644</b>	<b>605.309</b>	<b>1.932.932</b>	<b>0</b>	<b>2.538.241</b>	<b>552.638.885</b>
Direktna povećanja tijekom godine				20.939.788	20.939.788			60.329	60.329	21.000.117
Prijenos s investicija		3.257.763	13.171.151	(16.428.914)	0		60.329	(60329)	0	0
Prodaja			(10.655.429)		(10.665.429)					(10.665.429)
Rashod			(9.174.831)		(9.174.831)					(9.174.831)
Dokapitalizacija društava	(26.993.288)	(148.714.384)	(38.799.360)		(214.507.032)	(219.488)			(219.488)	(214.726.520)
Prijenos na zalihe	(6.212.042)	(9.728.542)	(486.165)		(16.426.749)					(16.426.749)
Pripajanje M.Pekarstva	5.740.298	8.317.387	486.165		14.543.850					14.543.850
Usklađenje DMI		8.837.388			8.837.388					8.837.388
Ostalo – prijenos na NMI				(5.274.539)	(5.274.539)	4.595.558	678.981		5.274.539	0
<b>Stanje 31.12.2009.</b>	<b>112.680.600</b>	<b>142.478.502</b>	<b>80.560.055</b>	<b>2.653.933</b>	<b>338.373.090</b>	<b>4.981.379</b>	<b>2.672.242</b>	<b>0</b>	<b>7.653.621</b>	<b>346.026.711</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>										
<b>Stanje 01.01.2009.</b>		<b>94.089.015</b>	<b>88.948.850</b>		<b>183.037.865</b>	<b>571.789</b>	<b>1.214.047</b>		<b>1.785.836</b>	<b>184.823.701</b>
Amortizacija za 2009.		7.609.942	8.582.975		16.192.917	191.528	565.551		757.079	16.949.996
Prodaja			(9.674.802)		(9.674.802)					(9.674.802)
Rashodi i manjkovi		(18.431)	(8.683.216)		(8.701.647)					(8.701.647)
Dokapitalizacija društava		(51.775.919)	(30.625.488)		(82.401.407)	(71.627)			(71.627)	(82.473.034)
Usklađenje DMI		8.837.388			8.837.388					8.837.388
<b>Stanje 31.12.2009.</b>	<b>-</b>	<b>58.741.995</b>	<b>48.548.319</b>	<b>-</b>	<b>107.290.314</b>	<b>691.690</b>	<b>1.779.598</b>		<b>2.471.288</b>	<b>109.761.602</b>
<b>Sadašnja vrijednost 01.01.2009.</b>	<b>140.145.632</b>	<b>186.419.875</b>	<b>37.079.674</b>	<b>3.417.598</b>	<b>367.062.779</b>	<b>33.520</b>	<b>718.885</b>		<b>752.405</b>	<b>367.815.184</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2009.</b>	<b>112.680.600</b>	<b>83.736.508</b>	<b>32.011.736</b>	<b>2.653.933</b>	<b>231.108.777</b>	<b>4.289.689</b>	<b>892.644</b>		<b>5.182.333</b>	<b>236.265.110</b>

\* u prikazu nisu uključeni predujmovi za materijalnu imovinu u iznosu 6.414.792 kn

(b) Primjenjene stope amortizacije:

	<b>2009.</b>	<b>2008.</b>
- za građevinske objekte	2,50-10%	2,50-10%
- za opremu	5-25%	5-25%
- za nematerijalna ulaganja	20-25%	20-25%

(c) Umanjenje dugotrajne materijalne imovine obuhvaća :

- ulaganje imovine u povezana društva sukladno Odlukama o povećanju temeljnog kapitala od 10.12.2009. godine, a obuhvaća unos:
  - \* nekretnina i pokretnina koje pripadaju pogonu mlin i silosi Trstenik te nekretnina i pokretnina koje pripadaju pogonu mlin, Grdenićeva 27, Križevci, u društvo Mlinar Mlinarstvo d.o.o.,
  - \* nekretnina i pokretnina koje pripadaju pogonu Sinj, Makarska, Šibenik i Dubrovnik, u društvo Pekara Makarska d.o.o.,

nabavne vrijednosti 214.726.520 kn, ispravka vrijednosti 82.473.034 kn, knjigovodstvene vrijednosti 132.253.486 kn

- reklasifikaciju imovine stečene pripajanjem društva Moslavka Pekarstvo i imovine na lokaciji Nova Rača, sa dugotrajne materijalne imovine na imovinu namijenjenu prodaji (zaliha), temeljem sklopljenih predugovora o prodaji, knjigovodstvene vrijednosti 16.426.749 kn
- prodaju imovine knjigovodstvene vrijednosti 990.627 kn
- rashod osnovnih sredstva po inventurama provedenim u toku godine i godišnjoj inventri, knjigovodstvene vrijednosti 473.184 kn
- vrijednosno usklađenje imovine pojašnjeno u bilješci 12

(d) U toku 2009. godine Mlinar je uložio u dugotrajnu materijalnu imovinu ukupno 20.939.788 kuna i to najviše u postrojenja i teretna vozila. Ulaganja u nematerijalnu imovinu iznosila su 60.329 kn.

### **16. Udjeli kod povezanih poduzetnika**

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Poslovni udjeli u Moslavka Pekarstvo d.o.o.	9.393.900	
Poslovni udjeli u Tvornica stočne hrane Popovača d.o.o.	29.612.350	
Dionice Žitnjak d.d.	103.742.902	
Dionice Moslavka Kutina d.d.	6.204.655	
Sudjelujući interesi i ostala fin. imovina		191.183
	<b>148.953.807</b>	<b>191.183</b>

Društvo je tijekom 2009. godine izvršilo prodaju dugotrajne financijske imovine, koja je obuhvatila udjele u društvu Tvornica stočne hrane Popovača d.o.o. te dionice društava Moslavka Kutina i Žitnjak, ukupne knjigovodstvene vrijednosti 139.559.907 kn za kupoprodajnu vrijednost u iznosu 142.171.496 kn. Dobitak od prodaje financijske imovine u iznosu 2.611.589 kn priznat je u financijskim prihodima u računu dobiti i gubitka. U tijeku godine osnovano je i prodano društvo Pekara Makarska d.o.o. i iz transakcije prodaje ostvarena je neto dobit u iznosu 1.312.360 kn. Prodaja financijske imovine evidentirana je u knjigovodstvenim evidencijama po neto načelu sukladno MRS-u 39.

Sukladno Ugovoru o pripajanju od dana 20.05.2009. godine izvršeno je pripajanje društva Moslavka Pekarstvo d.o.o. Badwill iskazan temeljem pripajanja priznat je u ostale poslovne prihode društva u iznosu 1.086.842 kn.

## **17. Zalihe**

(a) Struktura zaliha:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Sirovine i materijal	42.367.237	2.838.611
Gotovi proizvodi	6.146.592	1.734.251
Trgovačka roba	1.190.953	143.425
Ostala imovina namijenjena prodaji		16.426.749
	<b>49.704.782</b>	<b>21.143.036</b>

(b) Smanjenje zaliha sirovina i materijala u odnosu na prethodnu godinu je uslijedilo zbog prodaje zalihe žitarica iz razloga što je mlinski posao napušten, a glavni posao postaje pekarstvo. Iz tog razloga su smanjene i zalihe gotovih proizvoda jer na skladištima više nema mlinskih proizvoda. Zaliha trgovačke robe također je smanjena jer se kroz vlastitu prodaju intenzivira prodaja vlastitih pekarskih proizvoda.

(c) Imovina namijenjena prodaji sastoji se od:

	<b>31.12.2009.</b>
Prodaja nekretnine u Novoj Rači	1.882.899
Prodaja nekretnine u Kutini	14.543.850
	<b>16.426.749</b>

Imovina namijenjena prodaji prenesena je iz dugotrajne imovine u kratkotrajnu imovinu iz razloga što postoji izvjesnost da će se u toku 2010. godine prodati: nekretnina u Novoj Rači Agrainvestu d.o.o., a nekretnina u Kutini Radek Gradnji d.o.o. Izvjesnost transakcija potvrđuju predugovori o kupnji skopljani s navedenim partnerima.

## **18. Potraživanja od kupaca**

(a) Potraživanja od kupaca na dan 31. prosinca čine:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Kupci u zemlji	32.940.085	22.270.442
Kupci za osnovna sredstva	-	33.772.560
	<b>32.940.085</b>	<b>56.043.002</b>

(b) Potraživanja od kupaca u zemlji odnose se na:

	<b>31.12.2009.</b>
Konzum d.d.	11.488.159
Eko Mavrović d.o.o.	829.517
Žitnjak d.d.	722.141
Pekara Krka d.o.o.	567.334
PP Maksimir d.d.	495.113
Agrokor d.d.	368.260
Farma Jelas	278.518
GTP Vrbovec	260.922
Ostali kupci	7.260.478
	<b>22.270.442</b>

(c) Potraživanja od kupaca za osnovna sredstva obuhvaćaju potraživanja temeljem prodanih udjela u društvu Pekara Makarska d.o.o., potraživanja po osnovi predugovora o prodaji imovine iskazane u okviru ostale imovine namijenjene prodaji te potraživanja za prodaju imovine koja se više ne koristi.

(d) Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca obavlja se za potraživanja za koja je kod nadležnog suda pokrenut spor po pitanju naplate. Ukupan saldo vrijednosno usklađenih potraživanja na datum bilance obuhvaća vrijednosno usklađenje utuženih potraživanja u iznosu 8.998.028 kn i vrijednosno usklađenje potraživanja za otpis u iznosu 97.509 kn. U toku godine je u računu dobiti i gubitka iskazan trošak vrijednosnog usklađenja u iznosu 1.780.132 kn te prihod od naplate vrijednosno usklađenih potraživanja u iznosu od 911.640 kn.

(e) Kamate zbog nepravovremenog plaćanja obračunavaju se kupcima po naplati glavnice, tj. kada su poznati dani kašnjenja.

### **19. Potraživanja od države i drugih institucija**

Potraživanja od države i drugih institucija čine:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Potraživanja za povrat PDV-a	2.823.866	4.134.600
Potraživanja za refundaciju bolovanja	758.026	226.708
Potraživanja za pretporez po R2 računima	633.057	23.858
Potraživanje za više plaćeni predujam iz dobiti	442.925	5.863.822
Plaćen pretporez pri uvozu	831	-
	<b>4.658.705</b>	<b>10.248.989</b>

### **20. Dani zajmovi nepovezanim poduzetnicima**

(a) Dane zajmove čine:

	<b>31.12.2009.</b>
Agrokor	5.390.824
Centar Škojo	5.996.698
Omrčen promet	2.506.982
M nekretnine	341.980
	<b>14.236.484</b>

(b) dane pozajmice nepovezanim temelje se na ugovorima o pozajmicama koji reguliraju međusobne odnose. Dane pozajmice povezanim iznose 9.745 kn i odnose se na potraživanja za kamate po pozajmici danoj Pekari Kruna d.o.o i to za vraćena pozajmljena sredstva.

### **21. Ostala financijska imovina**

Ostala financijske imovina iznosi 42.795.000 kn, a iznos definira vrijednost 100%-tnog udjela u društvu kćeri Mlinar Mlinarstvo d.o.o. za koje postoji namjera prodaje Agrokoru d.d. u 2010. godini.

### **22. Novac na računu i u blagajni**

(a) Novac na računu i u blagajni sastoji se od:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Novac žiro-račun kune	739.030	6.516.670
Blagajna kune	27.823	21.694
Devizni račun	-	637
	<b>766.853</b>	<b>6.539.001</b>

(b) Novac na kuskim računima u skladu je sa stanjima u poslovnim knjigama banaka kod kojih su otvoreni računi.

**23. Kapital**

(a) Kapital predstavlja vlastita trajna sredstva za poslovanje. Kapital upisan u sudski registar iznosi 117.763.600 kuna, a sastoji se od 195.409 dionica serije A, nominalne vrijednosti 400 kuna i 60.000 dionica serije B, nominalne vrijednosti 660 kuna.

(b) Vlasnička struktura:

<b>Popis dioničara preko 5% dionica</b>	<b>Seriya dionice</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>Nominala 1 dionice</b>	<b>Ukupna nominalna vrijednost</b>	<b>Učešće u dioničkom kapitalu (%)</b>
Pekara Kruna d.o.o.	MLNR-R-A	178.911	400,00	71.564.400	94,20%
	MLNR-R-B	59.642	660,00	39.363.720	
Ostali		16.856		6.835.480	5,80%
<b>Ukupan broj dionica</b>		<b>255.409</b>		<b>117.763.600</b>	<b>100%</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje**

(c) Promjene na kapitalu u tijeku 2009. godine bile su kako slijedi:

Opis	Upisani kapital	Kapitalne Rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vl.dionice	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit	Dobit/gubitak 2008/2009	Ukupno
<b>Početno stanje 01.01.2009.</b>	<b>117.763.60</b>	<b>3.946.29</b>	<b>2.288.01</b>	<b>-</b>	<b>1.917.00</b>		<b>27.598.35</b>		<b>380.826.62</b>
<b>Promjene u tijeku 2009. godine</b>									
- gubitak 2009. godine								(3.641.611)	(3.641.611)
- raspored dobiti 2008. godine			1.412.68				26.840.96	(28.253.647)	-
- ukidanje revalorizacijskih rezervi- zemljišta						(21.042.473)			(21.042.473)
- ukidanje revalorizacijskih rezervi – građ.objekti						(62.128.045)			(62.128.045)
- povećanje revalorizacijskih rezervi (uskлада s P.S.)						8.837.388			8.837.388
<b>Stanje 31. prosinca 2009.</b>	<b>117.763.60</b>	<b>3.946.29</b>	<b>3.700.69</b>	<b>-</b>	<b>1.917.00</b>		<b>54.439.31</b>	<b>(3.641.611)</b>	<b>302.851.87</b>

(d) Odlukom glavne skupštine Društva održane 06. srpnja 2009. godine dobit društva iz 2008. godine u iznosu od 28.253.647 kune se raspoređuje na sljedeći način: u zakonske rezerve 1.412.683 kune, a u zadržanu dobit se raspoređuje 26.840.965 kuna.

(g) Revalorizacija zemljišta i građevinskih objekata smanjena je za 83.170.518 kn u dijelu koji se odnosio na zemljišta i građevinske objekte kojima su dokapitalizirane tvrtke kćeri Mlinar Mlinarstvo d.o.o. i Pekara Makarska d.o.o.

**24. Obveze za zajmove, depozite i sl. - dugoročne**

(a) Promjene u tijeku godine:

Zajmodavac	Ugovor br. / dat.	Rok otplate	Kamata %	Valuta	Stanje 1.1.2009.	Stanje 31.12.2009.
ERSTE LEASING	12229/05, 14.06.05.	01.07.2010.		EUR	58.952	-
ERSTE LEASING	21770-21769/07 / 23.05.07.	01.10.2007.	LIBOR 3-MJ.	CHF	923.569	-
ERSTE LEASING	22824-22827 / 10.08.07.	02.08.2010.	9,53	EUR	125.945	-
ERSTE LEASING	22980-23226 / 27.08.07.	01.09.2010.	10,52	EUR	165.271	-
ERSTE LEASING	22816-22823 / 10.08.07.	10.08.2010.	9,53	EUR	289.152	-
ERSTE LEASING	26400 / 05.05.08.	05.05.2011.	9,74	EUR	335.305	120.111
ERSTE LEASING	26396-26397 / 05.05.08.	05.05.2011.	9,74	EUR	292.749	122.878
AUSTROFIN LEASING	2890-2906, 25.03.08.	22.02.2011.		EUR	1.063.457	161.881
VB LEASING	12479-12480, 14.02.05.	15.03.2010.		EUR	18.906	-
<b>Ukupno</b>					<b>3.273.306</b>	<b>404.870</b>

(b) Tekuća dospjeća dugoročnih zajmova u 2010. godini u iznosu od 2.952.930 kuna iskazana su kao kratkoročne obveze (bilješka 21).

**25. Obveze za zajmove - kratkoročne**

Kratkoročne obveze za zajmove se odnose na nove zajmove i to:

Zajmodavac	Novi zajmovi u 2009.	Stanje 31.12.2009.
Kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova	2.952.930	2.952.930
<b>Ukupno</b>		<b>2.952.930</b>

*Bilješke uz financijske izvještaje*

**26. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama**

Banka kreditor	Broj partije	Ugovor br. / datum	Rok otplate	Kamata %	Valuta	Stanje 1.01.2009.	Stanje 31.12.2009.
<b>U EUR</b>							
ERSTE BANK	5102926980	2402006-1031262160/30.03.06.	07.06.2010.	EURIBOR+3,2 p.p.	EUR	830.102	-
VOLKSBANK	/	500410/25.10.04.	31.10.2014.	EURIBOR+2,825 p.p.	EUR	5.493.319	-
VOLKSBANK	/	500454/30.03.05.	31.12.2010.	3M Euribor+3,250 p.p.	EUR	1.464.885	-
RBA	/	04718020025/20.12.04.	31.03.2011.	Euribor+3,0 p.p.	EUR	5.493.319	-
RBA	/	05718020006/27.04.05.	31.05.2011.	Euribor+3,0 p.p.	EUR	2.197.328	-
ZABA	50100108126		30.09.2012.		EUR	-	10.046.024
ZABA	50100108118		30.09.2012.		EUR	-	36.835.420
SLATINSKA BANKA	/	962000110/31.07.01.	31.07.2011.	6,00	EUR	579.262	-
<b>u KN</b>							
PBZ	5010010669	S2-148/03/25.04.03.	31.03.2010.	6M Zibor+2,50 p.p., min. 6,8%	KN	1.333.333	-
PBZ	5010009766	S2-113/03/03.04.03.	31.03.2010.	6M Zibor+2,50 p.p.	KN	741.667	-
ZABA	5100140900	3206595336/27.04.06.	31.10.2011.	6,80	KN	2.625.000	-
Sveukupno						<b>20.758.214</b>	<b>46.881.444</b>

(b) Tekuća dospjeća dugoročnih kredita za 2010. godinu iznose od 17.047.798 kuna iskazana su u bilanci kao kratkoročne obveze.

**27. Kratkoročne obveze prema dobavljačima**

(a) Obveze prema dobavljačima odnose se na:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Dobavljači u zemlji	22.347.872	21.175.841
Dobavljači u inozemstvu	-	788.698
Obveze za nefakturiranu robu	355.199	48.844
<b>Ukupno</b>	<b>22.703.071</b>	<b>22.013.383</b>

(b) Najveće pojedinačne obveze prema dobavljačima u zemlji odnose se na Agrokor Trgovinu d.d., Ireks Aromu d.o.o, Centar Škojo d.o.o, Dukat d.d., Zvijezda d.d, Plodinec d.o.o., Puratos-Konding d.o.o. i mnogi drugi.

**28. Obveze prema zaposlenima**

Obveze prema zaposlenima odnose se na:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Plaća za redovni rad	4.820.216	2.940.074
Prijevoz	498.653	297.296
Obveze za neisplaćene otpremnine	490.526	-
	<b>5.809.395</b>	<b>3.237.370</b>

**29. Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe**

Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe odnose se na:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Porez na dobit	7.687.545	1.283.720
Doprinosi i ostalo	4.947.654	3.465.894
Ostali porezi	754.409	430.380
	<b>13.389.608</b>	<b>5.179.994</b>

**30. Ostale kratkoročne obveze**

Ostale kratkoročne obveze odnose se na:

	<b>31.12.2008.</b>	<b>31.12.2009.</b>
Ukalkulirane kamate	879.252	982.312
Ugovor o djelu	14.850	-
KUP	143.303	-
Obveze po cesijama		66.559
	<b>1.037.405</b>	<b>1.048.871</b>

### **31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima**

#### **(a) Financijski instrumenti**

Društvo nema deriviranih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Društvo potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Politika Društva je da ulazi u financijske instrumente s raznim kreditno sposobnim protustrankama. Stoga Društvo ne očekuje da će biti izloženo materijalnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

#### **(b) Fer vrijednosti financijske imovine i obveza**

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može zamijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela aktive i obveza Društva, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na vrstu aktive i osnovu obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti aktive i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti.

Društvo je koristilo slijedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

##### ***Potraživanja***

Za imovinu koja dopijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata.

##### ***Obveze po kreditima***

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za preostali dio dugoročnih primljenih kredita, koji su ugovoreni uz fiksnu kamatnu stopu, prosječne ugovorene stope ne odstupaju značajno od tržišnih na datum bilance, te se sukladno tome fer vrijednosti ne razlikuju značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### **(c) Ciljevi i politike upravljanja rizicima**

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Društva su kreditni rizik, valutni rizik, rizik kamatne stope, politički rizik, rizik pravne regulative, rizici povezani s ulaganjem u opremu, rizik pravne regulative, rizik likvidnosti i rizik konkurencije

Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od ovih rizika koje su navedene dolje:

##### ***Kreditni rizik***

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnik neće biti u stanju ispunjavati obveze o dospeljeću. Društvo upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako ne postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Društvo ne smatra da je značajno izloženo ovom riziku.

**Valutni rizik**

Promjene u tečaju pojedinih valuta prema kuni, te promjene deviznih, poreznih i monetarnih propisa mogu utjecati na poslovanje Izdavatelja. Veći dio imovine nominiran je u kunama. Značajan dio kreditnih obveza Društva denominiran je u stranim valutama i to najviše u EUR. Sukladno tome, izloženost riziku promjene tečaja je značajna. Taj rizik bi mogao značajno utjecati na Društvo u slučaju da dođe do promjene tečaja EUR-a u odnosu na Kunu. Promjena tečaja može povećati ili smanjiti povrat od ulaganja i utjecati na rezultat poslovanja.

**Rizik promjene kamatnih stopa**

Društvo nema imovinu kojom ostvaruje značajan prihod od kamata, tako da prihodi Društva i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Većinu kamatnih stavki imovine i obveza Društva predstavljaju primljeni krediti - najveći dio odnosi se na najam strojeva i vozila putem leasing-a. Većina tih kredita primljena je uz fiksnu kamatnu stopu tako da Izdavatelj nije značajno izložen riziku promjene kamatnih stopa.

Križevci, 30.04.2010. godine

Mlinar d.d.  
Dominik Nikolić, direktor